

більш доступним як варіант першої квартири для студента, житла для невибагливої літньої пари, молодих сімей, що прагнуть придбати власне житло, але коштів на багатокімнатні апартаменти не вистачає. Для більшості smart-квартира може бути тимчасовим житлом і базою для подальшого клієнтського шляху: проживання одного або удвох, з ростом сім'ї придбання більшого житла, і так далі.

## **АДАПТИВНЕ УПРАВЛІННЯ ЯК ПЕРЕДУМОВА ІННОВАЦІЙНОГО РОЗВИТКУ ПІДПРИЄМСТВ МАШИНОБУДУВАННЯ**

В. О. МЯСНИКОВ, здобувач

*Харківський національний університет міського господарства*

*імені О. М. Бекетова*

*slava.myasnikov1990@gmail.com*

В умовах глобалізації інноваційний розвиток підприємств машинобудування можливий за умови активізації економічних процесів в Україні. Зростання інформаційних потоків на підприємствах машинобудування, недостатній рівень конкурентоспроможності продукції на зовнішньому ринку зумовили потребу в запровадженні дієвої та сучасної теорії управління, зокрема адаптивного управління, яка дозволить керівництву визначити стратегічно-орієнтований напрям діяльності та забезпечить стійкі позиції на конкурентному ринку в довгостроковій перспективі.

Низький рівень конкурентоспроможності вітчизняних підприємств машинобудування потребує негайного вирішення, що можливе лише за умови постійного оновлення технологій, товарів і послуг, формування ринків збуту, підвищення кваліфікації персоналу, ефективного використання наявного інноваційного потенціалу та стимулювання його розвитку, що серед іншого потребує застосування сучасних ефективних систем менеджменту. Обґрунтування теоретичних аспектів адаптивного управління як напрям забезпечення та активізації інноваційного розвитку підприємств потребує визначення та уточнення ключових понять, зокрема: «розвиток», «інноваційний розвиток», «управління», «адаптивне управління».

Поняття «розвиток» може розглядатися як якісні зміни, що ведуть до появи нової якості, зміцнюють життєстійкість системи, слугують умовою надійного забезпечення високих темпів економічного зростання. В сучасних умовах господарювання досягти гармонійного та стійкого розвитку підприємств машинобудування неможливо без інноваційної складової. Саме інноваційний розвиток забезпечує конкурентні переваги підприємств.

Управлінська діяльність має низку притаманних їй особливостей, а саме: самостійне цілепокладання (суб'єкт управлінської діяльності, як правило, формує не тільки мету своєї діяльності, а й мету діяльності керованої системи); опосередкованість результату управлінської діяльності (результатом такої діяльності є керуючий вплив, який чиниться на керовану систему); творчий характер; необхідність моделювання (передбачення, прогнозування поведінки керованої системи залежно від керуючих впливів); відповідальність суб'єкта управління за процес і результати своєї діяльності; розвиток і адаптація (особливістю управлінської діяльності є необхідність розвитку як суб'єкта управління, так і керованої системи, а також їх адаптації до мінливих зовнішніх і внутрішніх умов) та ін.

Одним з основних засобів забезпечення інноваційного розвитку підприємств машинобудування є адаптація. Практика свідчить, адаптація підприємства до нововведень або інноваційний процес розглядається як взаємопов'язаний та послідовний комплекс робіт, який полягає у переході інновації від ідеї до продукту, технології, послуги, що поширюються та використовуються у господарській діяльності. Основними методами адаптації підприємства у сучасних умовах є модель управління «за слабкими сигналами», модернізація, реструктуризація, реінжиніринг, управління на основі імпульсів, кожен з яких має свої особливості застосування, переваги та недоліки.

Сутність адаптивного управління підприємством полягає в тому, щоб сконцентрувати зусилля менеджерів і фахівців на освоєння і використання досягнень науково-технічного прогресу і впровадження цих інновацій на підприємстві машинобудування. Іншим, не менш важливим завданням адаптивного управління підприємством машинобудування, є завдання підвищення ефективності використання ресурсів підприємства на основі виявлення і використання внутрішніх резервів.

Таким чином, адаптивне управління є основою розробки стратегії адаптації підприємства машинобудування на стратегічному, тактичному та

оперативному рівнях; взаємозв'язаний комплекс управлінських дій суб'єктів функціонування, які націлені на збереження та зміцнення конкурентних позицій підприємства на ринку в умовах мінливості середовища його функціонування за допомогою реалізації механізму управління інноваційними процесами на основі спостереження (діагностування) стану системи управління.

## **КОНЦЕПЦІЯ СТВОРЕННЯ РОЗУМНОГО МІСТА**

Н. В. ДРІЛЬ, асист., К. В. МИХАЙЛОВА, студ.

*Харківський національний університет міського господарства*

*імені О. М. Бекетова*

*Ndril@mail.ru*

У сучасному світі з появою нових потреб пов'язаних з розвитком міст зародилася концепція створення «розумних міст». Розвиток «розумних міст» вимагає значних змін для проведення масштабної модернізації і впровадження інноваційних технологій. Актуальність концепції створення «розумних міст» ґрунтується на зв'язку між впровадженням інноваційних технологій і підвищенням ефективності функціонування основних сфер життєдіяльності міст.

Розумне місто – це місто в якому всі так звані розумні технології майбутнього використовуються для ефективного формування більш стійких умов для життя, створюються можливості для розвитку партнерства між державними органами влади та приватними компаніями, що сприяє використанню більш раціонального підходу до інвестування в міську інфраструктуру, включаючи використання альтернативних джерел енергії, інтелектуальної транспортної системи та впровадження технології «інтелектуальна споруда». В основі даного визначення лежить поняття «розумна мережа», яка зв'язує в одне ціле ефективність територіально-просторової організації, європейську якість життя, ресурсоефективність міста, його креативність і найголовніше інноваційність економіки міста.

В основі розвитку економіки будь якої сучасної країни лежить обмін інформацією. Виходячи з цього розвинутим суспільством можна назвати інформаційне суспільство, відповідно розвинуте місто можна назвати